

CARTA DE EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

Aspirante al cargo de Titular de la Subdirección de Servicios Educativos e Integración Social.

CECyT 11 “Wilfrido Massieu” – Instituto Politécnico Nacional

Ciudad de México, a 20 de mayo de 2026.

A quien corresponda:

Por medio de la presente, expreso mi interés y firme compromiso para participar en el proceso de selección para ocupar el cargo de **Titular de la Subdirección de Servicios Educativos e Integración Social del CECyT 11 “Wilfrido Massieu”**, institución emblemática del Instituto Politécnico Nacional y referente de excelencia académica, disciplina y formación integral de los jóvenes politécnicos. Mi aspiración surge de una profunda convicción sobre el papel estratégico que desempeña la administración escolar en el funcionamiento eficiente, transparente y humanista de nuestros centros educativos, así como de la experiencia y valores que he consolidado a lo largo de mi trayectoria dentro del IPN.

Considero que la Subdirección de Servicios Educativos e Integración Social debe funcionar como un eje que articule los recursos, procesos y servicios que sostienen la vida académica y formativa del plantel. Desde esta visión, mi propósito es fortalecer una administración eficiente, honesta, participativa y orientada a resultados, que permita al CECyT 11 afrontar los retos actuales: incremento de la demanda educativa, modernización de espacios, optimización del presupuesto, implementación de tecnologías administrativas y consolidación de una cultura de servicio público con perspectiva ética y de mejora continua.

A lo largo de mi trayectoria profesional he tenido la oportunidad de desempeñar funciones en áreas administrativas, financieras, de recursos materiales y de gestión institucional, lo que me ha permitido desarrollar competencias sólidas en planeación, control presupuestal, administración de personal, procesos de adquisición, mantenimiento de infraestructura y normatividad interna del IPN. Asimismo, he mantenido una relación cercana y de diálogo con las comunidades docentes, estudiantiles y de apoyo, entendiendo que el trabajo administrativo solo es exitoso cuando responde a las necesidades reales del plantel y se construye mediante la comunicación abierta y la colaboración.

Uno de mis principales motivos para aspirar al cargo es el reconocimiento de que el CECyT 11 es una institución histórica dentro del Politécnico, con identidad propia, alto sentido de pertenencia y una comunidad dinámica que demanda servicios administrativos ágiles, transparentes y acordes a las condiciones actuales. Desde

la Subdirección de Servicios Educativos e Integración Social, me propongo impulsar estrategias que aseguren el uso responsable de los recursos, la modernización de procesos mediante plataformas digitales, la mejora continua de los espacios académicos y administrativos, y el fortalecimiento de los servicios que los estudiantes requieren para su adecuado desarrollo escolar.

Entre mis objetivos destaca la implementación de una gestión basada en indicadores, auditorías internas preventivas y mecanismos de transparencia que permitan garantizar que cada acción administrativa contribuya al cumplimiento de la misión institucional del IPN. Promoveré una administración con visión de futuro, capaz de anticipar necesidades, optimizar recursos y mantener una comunicación constante con las áreas académicas para asegurar que los procesos administrativos sean facilitadores y no obstáculos.

Asimismo, me comprometo a fomentar un ambiente laboral respetuoso, incluyente y profesional, en el que el personal administrativo cuente con capacitación continua, claridad en sus funciones y oportunidades para mejorar su desempeño. Estoy convencido de que la calidad de los servicios del plantel está directamente relacionada con el desarrollo y bienestar de quienes los operan.

Mi motivación también reside en contribuir al fortalecimiento del prestigio del CECyT 11, impulsando proyectos que mejoren la infraestructura educativa, la seguridad escolar, la eficiencia energética, la gestión de espacios y la atención a la comunidad. Todo ello con estricto apego a la normatividad vigente del IPN, a los principios de legalidad y a los valores que caracterizan a nuestra institución: “La técnica al servicio de la patria”, la ética profesional, la transparencia y el compromiso social.

Con pleno respeto a los procesos institucionales, presento esta carta como expresión genuina de mi voluntad de servir al Instituto Politécnico Nacional desde una responsabilidad directiva que considero fundamental para el fortalecimiento académico y administrativo del plantel. Agradezco la oportunidad de participar en este proceso y reitero mi disposición para ampliar la información que se considere necesaria sobre mi experiencia, propuestas y visión de trabajo.

Sin otro particular, quedo a sus órdenes.

Atentamente,



Lic. Carlos Yarin González Caballero
“La Técnica al Servicio de la Patria”

