

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Ciudad de México, a 11 de septiembre de 2026.

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

A la H. Junta Directiva del Instituto Politécnico Nacional.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Instituto Politécnico Nacional, que comprenden los Estados de Situación Financiera, los Estados Analíticos del Activo y los Estados Analíticos de la Deuda y Otros Pasivos al 31 de diciembre de 2025, y los Estados de Actividades, de Variación en la Hacienda Pública, los Estados de Flujos de Efectivo y los Estados de Cambios en la Situación Financiera, correspondientes al año terminado en dicha fecha, así como, la Conciliación Contable Presupuestaria, el Informe Sobre Pasivos Contingentes y las notas explicativas a los estados financieros, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 "Bases de preparación de los estados financieros" de las Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Poder Ejecutivo Federal, emitido por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y en las Normas de Información Financiera Mexicanas, emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A. C., que son aplicadas de manera supletoria y que le fueron autorizadas al Instituto Politécnico Nacional por dicha Secretaría.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes del Instituto Politécnico Nacional, de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Los estados financieros del Instituto Politécnico Nacional por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otro contador público, quien expresó una opinión sin salvedades con fecha 12 de mayo de 2025 y se presentan exclusivamente para fines de comparación, por lo que no expreso opinión alguna sobre ellos.

Al 31 de diciembre de 2025 el Instituto Politécnico Nacional registró contablemente una disminución del rubro de bienes muebles por \$ 378,445,136 con afectación al patrimonio, esto derivado de la conciliación entre los registros contables y el reporte emitido por el Sistema Institucional de Control Patrimonial (SICpat). La disminución se debe a bajas de bienes muebles en desuso derivadas de los contratos de permuta números 2023-PER-001 por un importe de \$ 36,159,983, 2023-PER-002 por un importe de \$ 145,650,530 y 2024-PER-001 por un importe de \$ 196,634,623, celebrados durante los ejercicios 2023 y 2024 que no habían sido registradas en su oportunidad. La Administración del Instituto Politécnico Nacional se encuentra de la identificación y depuración de activos en desuso pendientes de cancelar en sus registros contables a la fecha de este informe.

El registro contable mencionado obedece a que el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Poder Ejecutivo Federal (MCGPEF) no contempla un asiento contable específico para el reconocimiento de operaciones de esta naturaleza. En consecuencia, el tratamiento contable adoptado corresponde al registro requerido para reflejar la conciliación entre la información contable y la información patrimonial, quedando sujeto a la definición y, en su caso, validación de la instancia normativa competente.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

La Administración del Instituto Politécnico Nacional es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las disposiciones en materia de información establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 5 "Bases de preparación de los estados financieros" de las Notas de Gestión Administrativa a dichos estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Instituto Politécnico Nacional para continuar operando como una Entidad en funcionamiento y, en consecuencia, revelar, en su caso, las cuestiones relativas a Entidad en funcionamiento, utilizando las bases contables aplicables a una Entidad en funcionamiento.

Los encargados de la Administración del Instituto Politécnico Nacional son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Ente Público.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de este informe

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtuvimos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Instituto Politécnico Nacional.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración del Instituto Politécnico Nacional.
- Concluimos sobre lo apropiado de la utilización, por la Administración, de las bases contables aplicables a una Entidad en funcionamiento, y con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos que no existe una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del IPN para continuar como Entidad en funcionamiento. Nuestra conclusión se basa en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que el Instituto Politécnico Nacional deje de ser una Entidad en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables de la Administración del Instituto Politécnico Nacional, en relación con el alcance, el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos derivados de ésta, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

BHR ENW México Group, S. C.



C. P. C. Federico Manuel Barragán de la Peza
Socio



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

	2025	2024		2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	59,255,345	34,622,485	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,397,879,281	389,084,583
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	538,717,403	471,653,628	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	11,145,015	12,160,162	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	1,637,979,329	1,375,079,113
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	609,117,763	518,436,275	Total del Pasivos Circulantes	3,035,858,610	1,764,163,696
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	8,828,755	35,354,452
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalente a Largo Plazo	10,450,067	57,013,230	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	55,757,654,738	55,757,654,738	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	8,536,558,931	8,560,266,011	Pasivo Diferido a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	31,081,335	30,301,563	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	1,637,979,329	1,375,079,113			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivos No Circulantes	8,828,755	35,354,452
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	65,973,724,400	65,780,314,655	Total del Pasivo	3,044,687,365	1,799,518,148
Total del Activo	66,582,842,163	66,298,750,930	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	29,401,302,346	29,451,861,371
			Aportaciones	(1,015,147)	0
			Donaciones de Capital	29,780,762,629	29,451,861,371
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	(378,445,136)	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	34,136,852,452	35,047,371,411
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	(919,480,291)	237,466,106
			Resultados de Ejercicios Anteriores	2,062,254,810	1,842,287,482
			Revalúos	32,971,496,886	32,971,496,886
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	22,581,047	(3,879,063)
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	63,538,154,798	64,499,232,782
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	66,582,842,163	66,298,750,930

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros

Mtra. Ana María Arrona González
Secretaría de Administración



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variaciones del Período
ACTIVO	66,298,750,930	28,685,660,386	28,401,569,153	66,582,842,163	284,091,233
Activo Circulante	518,436,275	26,547,515,325	26,456,833,837	609,117,763	90,681,488
Efectivo y Equivalentes	34,622,485	25,459,898,059	25,435,265,199	59,255,345	24,632,860
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	471,653,628	1,081,298,766	1,014,234,991	538,717,403	67,063,775
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	438,838	438,838	0	0
Inventarios	12,160,162	5,879,662	6,894,809	11,145,015	(1,015,147)
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulan	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulares	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	65,780,314,655	2,138,145,061	1,944,735,316	65,973,724,400	193,409,745
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o	57,013,230	0	46,563,163	10,450,067	(46,563,163)
Bienes Inmuebles, Infraestructura y	55,757,654,738	0	0	55,757,654,738	0
Bienes Muebles	8,560,266,011	498,606,188	522,313,268	8,536,558,931	(23,707,080)
Activos Intangibles	30,301,563	1,559,544	779,772	31,081,335	779,772
Depreciación, Deterioro y Amortización	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	1,375,079,113	1,637,979,329	1,375,079,113	1,637,979,329	262,900,216
Estimación por Pérdida o Deterioro de	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulares	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros


Mtra. Ana María Arrona González
Secretaría de Administración



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
CIFRAS EN PESOS

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
Título y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Título y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal a Corto Plazo				
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito				
Título y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Título y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo				
Total de Otros Pasivos	Pesos	México	1,799,518,148	3,044,687,365
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			1,799,518,148	3,044,687,365

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros


Mtra. Ana María Arrona González
Secretaría de Administración



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	22,143,087,991	23,120,672,180
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	22,143,087,991	23,120,672,180
Otros Ingreso y Beneficios	248,740	929,009
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por variación del inventario	0	0
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	0
Disminución del exceso de provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	248,740	929,009
Total de Ingresos y Otros Beneficios	22,143,336,731	23,121,601,189
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	21,823,398,303	21,537,447,776
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	18,332,918,791	17,667,141,477
Materiales y Suministros	218,425,022	514,938,751
Servicios Generales	3,272,054,490	3,355,367,548
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,237,258,370	1,345,498,168
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	632,385,600	655,197,760
Ayudas Sociales	604,872,770	690,300,408
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencia a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costos por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	2,160,349	1,189,139
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,160,349	1,189,139
Provisiones	0	0
Disminución de inventarios	0	0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	23,062,817,022	22,884,135,083
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(919,480,291)	237,466,106

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros

Mtra. Ana María Arrona González
Secretaría de Administración



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	29,451,861,371	0	0	0	29,451,861,371
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	29,451,861,371	0	0	0	29,451,861,371
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	0	34,809,905,305	237,466,106	0	35,047,371,411
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	237,466,106	0	237,466,106
Resultado de Ejercicios Anteriores	0	1,842,287,482	0	0	1,842,287,482
Revalúos	0	32,971,496,886	0	0	32,971,496,886
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(3,879,063)	0	0	(3,879,063)
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	29,451,861,371	34,809,905,305	237,466,106	0	64,499,232,782
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	(50,559,025)	0	0	0	(50,559,025)
Aportaciones	(1,015,147)	0	0	0	(1,015,147)
Donaciones de Capital	328,901,258	0	0	0	328,901,258
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	(378,445,136)	0	0	0	(378,445,136)
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0	246,427,438	(1,156,946,397)	0	(910,518,959)
Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	0	(919,480,291)	0	(919,480,291)
Resultado de Ejercicios Anteriores	0	219,967,327	(237,466,106)	0	(17,498,779)
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	26,460,111	0	0	26,460,111
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	29,401,302,346	35,056,332,743	(919,480,291)	0	63,538,154,798

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros

Mtra. Ana María Arrona González
Secretaría de Administración



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

	2025	2024
Flujos de Efectivo por las Actividades de Operación		
Origen	23,060,656,673	23,024,943,289
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	23,060,656,673	23,024,943,289
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	23,060,656,673	22,882,945,944
Servicios Personales	18,332,918,791	17,667,141,477
Materiales y Suministros	218,425,022	514,938,751
Servicios Generales	3,272,054,490	3,355,367,548
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	632,385,600	655,197,760
Ayudas Sociales	604,872,770	690,300,408
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	0	141,997,345
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	0	141,997,345
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	141,997,345
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividad de Inversión	0	(141,997,345)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	24,632,860	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	24,632,860	0
Aplicación	0	184,567,898
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	184,567,898
Flujos Netos de Efectivo por Actividad de Financiamiento	24,632,860	(184,567,898)
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	24,632,860	(184,567,898)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	34,622,485	219,190,383
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	59,255,345	34,622,485

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros

Mtra. Ana María Arrona González
Secretaría de Administración



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	71,285,390	355,376,623
Activo Circulante	1,015,147	91,696,635
Efectivo y Equivalentes	0	24,632,860
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	67,063,775
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	1,015,147	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	70,270,243	263,679,988
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	46,563,163	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	23,707,080	0
Activos Intangibles	0	779,772
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0
Activos Diferidos	0	262,900,216
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros activos no Circulantes	0	0
PASIVO	1,271,694,914	26,525,697
Pasivo Circulante	1,271,694,914	26,525,697
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,008,794,698	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	262,900,216	0
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	26,525,697
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	575,328,696	1,536,406,680
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	328,901,258	379,460,283
Aportaciones	0	1,015,147
Donaciones de Capital	328,901,258	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		378,445,136
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	246,427,438	1,156,946,397
Resultado del ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	1,156,946,397
Resultados de Ejercicios Anteriores	219,967,328	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	26,460,110	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros

Mtra. Ana María Arrona González
Secretaria de Administración



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES
CORRESPONDIENTE DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

1. Total de Ingresos Presupuestarios		23,060,656,673
2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios		59,092,000
2.1	Ingresos Financieros	0
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	248,740
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios (Reintegro Brecha y ADEFA AA)	58,843,260
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		976,411,942
3.1	Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2	Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3	Otros Ingresos Presupuestarios No Contables (REFA, BRECHA AA, ADEFAS)	976,411,942
4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		22,143,336,731

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros


Mtra. Ana María Arrona González
Secretaria de Administración



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES
CORRESPONDIENTE DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

1. Total de Egresos Presupuestarios		23,060,656,673
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		0
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2	Materiales y Suministros	0
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0
2.9	Activos Biológicos	0
2.10	Bienes Inmuebles	0
2.11	Activos Intangibles	0
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15	Compra de Títulos y Valores	0
2.16	Concesión de Préstamos	0
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19	Amortización de la Deuda Pública	0
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0
2.21	Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestales		2,160,349
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,160,349
3.2	Provisiones	0
3.3	Disminución de Inventarios	0
3.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
3.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0
3.6	Otros Gastos	0
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0
4. Total de Gastos Contables		23,062,817,022

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y su total son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros

Mtra. Ana María Arriaga González
Secretaría de Administración



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL
INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES
CORRESPONDIENTE DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

TIPO DE JUICIO	CANTIDAD	NUMERO DE JUICIOS		IMPORTE	
		SIN MONTO ESTIMADO, APROXIMADO O DETERMINADO	MONTO ESTIMADO, APROXIMADO O DETERMINADO	MONEDA NACIONAL	MONEDA EXTRANJERA
ADMINISTRATIVOS	2	0	2	1,949,063	0
FISCALES	1	0	1	325,522,839	0
CIVILES	3	1	2	15,075,497	0
MERCANTILES	4	0	4	7,656,452	0
LABORALES	1,616	0	1,616	1,941,182,331	0
AGRARIOS	3	1	2	9,412,694	0
OTROS (INDIQUE)	0	0	0	0	0
TOTAL	1,629	2	1,627	2,300,798,876	0

Con oficio OAG-DAJ-DSL-0369-2026, la Dirección de Asuntos Jurídicos informa los juicios en los que es parte el Instituto Politécnico Nacional.


C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros


Mtra. Ana María Arrona González
Secretaría de Administración

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(PESOS)**

De conformidad con los artículos 46, fracción I, inciso g) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), con el Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en específico con el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Poder Ejecutivo Federal (MCGPEF), se presentan las notas a los estados financieros del Instituto Politécnico Nacional (IPN), integrando reportes comparativos entre los ejercicios de los años 2025 y 2024, con los siguientes apartados:

- a) Notas de Gestión Administrativa,
- b) Notas de Desglose, y
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden).

A) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Los Estados Financieros del Instituto Politécnico Nacional se conforman con la información resultante de las operaciones derivadas del ejercicio del gasto público; así como todas aquellas operaciones contables que modifiquen el Patrimonio, en este contexto, en la normatividad aplicable se establecen registros que permiten identificar la interrelación de las operaciones.

1. Autorización e Historia

El Instituto Politécnico Nacional fue constituido el 1° de enero de 1936 mediante el Programa Educativo de Gobierno correspondiente, que se sustentó en el plan sexenal del periodo 1934-1940. El Congreso de la Unión aprobó el 29 de diciembre de 1981 la nueva Ley Orgánica del Instituto Politécnico Nacional con la cual rige y define al Instituto como un Organismo Desconcentrado de la Administración Pública Federal y su relación con la Secretaría de Educación Pública (SEP).

En el XXXVIII Consejo Consultivo en su V Sesión Ordinaria celebrada el 28 de febrero de 2020 y publicada en la Gaceta Politécnica No. 1543 del 5 de marzo del 2020, sienta las bases para la Reestructuración del Instituto, el cual plantea la Creación de nuevas unidades académicas y fortalecimiento de su estructura; Revisión de integridad, pertenencia y cohesión de las funciones de cada unidad; Fusión, separación y creación de áreas para mejorar su eficacia, balanceando la cargas de trabajo, y Actualización de las líneas de mando, reajuste de las áreas y reubicación de actividades para una mayor eficiencia.

2. Panorama Económico y Financiero

El presupuesto modificado 2025 del IPN ascendió a \$23,060,656,673, cifra superior en 4.3% con respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente por el mayor gasto presupuestario en el rubro de Servicios Personales, a efecto de atender las necesidades de este Instituto.

Estas variaciones se explican por los factores que se detallan a continuación.

Ampliaciones presupuestarias para cubrir el incremento salarial y sus repercusiones, así como, a las medidas de fin de año en apego a las disposiciones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Asimismo, a las ampliaciones líquidas autorizadas derivadas de la recuperación de ingresos excedentes por derechos, productos, aprovechamientos para cubrir principalmente diversos servicios de esta Casa de Estudio relacionados con el pago de seguro de bienes patrimoniales, prestación de servicios profesionales, servicios de limpieza y vigilancia.

Incremento en becas otorgadas que coadyuvan en la permanencia y bienestar de los estudiantes por lo que ha fortalecido su política de apoyos económicos como un mecanismo fundamental de equidad e inclusión. Así también incide en una mayor participación de estudiantes en actividades de tipo deportivo, cultural, brigadas interdisciplinarias, movilidad nacional e internacional de la comunidad politécnica.

Por otra parte, con respecto a las reducciones presupuestarias en Materiales y Suministros corresponden a la negativa de autorización de dictamen para ejercer partidas restringidas autorizadas de origen.

El Instituto Politécnico Nacional ejerció los recursos asignados a través de los siguientes programas.

E007 Servicios de Educación Media Superior	E010 Servicios de Educación Superior y Posgrado	E021 Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico	S243 Programa de Becas Elisa Acuña	M001 Actividades de Apoyo Administrativo
--	---	--	------------------------------------	--

3. Organización y Objeto Social

➤ Objeto Social

El Instituto Politécnico Nacional contribuye al desarrollo económico y social de la nación, a través de la formación integral de personas, académicos y estudiantes competentes; de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación. Además, tiene reconocimiento internacional por su calidad e impacto social.

➤ **Principal Actividad**

La principal actividad del Instituto Politécnico Nacional es consolidar a través de la educación, la independencia económica, científica, tecnológica, cultural y politécnica para alcanzar el progreso social de la nación, brindando educación de nivel medio superior, superior y posgrado.

El Politécnico brinda oportunidades a sus estudiantes para que cuenten con opciones educativas que les permitan mantenerse competitivos en el mercado laboral. El IPN tiene presencia en el 75% del territorio nacional, lo cual es posible gracias a una infraestructura educativa de 93 unidades académicas ubicadas en 38 municipios de 24 entidades federativas de la República Mexicana. La distribución de las dependencias educativas se desagrega de la siguiente manera:

- 21 unidades académicas del NMS.
- 33 unidades académicas del NS.
- 20 unidades académicas de investigación científica y tecnológica.
- 12 unidades académicas de vinculación y desarrollo regional.
- 5 unidades de innovación e integración de tecnologías avanzadas: Centro de Nanociencias y Micro y Nanotecnologías (CNMN), CIITA Chihuahua, CIITA Veracruz, CIITA Puebla, así como el CIITA Guanajuato que iniciará actividades próximamente.
- 2 unidades de apoyo educativo: CENLEX Zacatenco y Santo Tomás.

Oferta educativa Politécnica con pertinencia y de calidad

La oferta educativa global del Instituto se conforma por 300 programas académicos, de los cuales 87.6% corresponde a la modalidad escolarizada; mientras que el 12.4% restante pertenece a la modalidad no escolarizada y mixta Nivel medio superior con 57 programas, Nivel Superior con 84 programas, Nivel Posgrado con 159 programas.

Apoyo a la permanencia de los estudiantes PROGRAMA DE BECAS

Mediante el programa de becas que se otorgan en el Instituto, apoyamos a nuestras y nuestros estudiantes en su permanencia, continuidad y egreso de un programa académico, así como al desarrollo de actividades deportivas y culturales. En 2025, se benefició a 149,238 estudiantes Politécnicos mediante los programas de becas institucionales y de programas externos; dichos apoyos se concentraron en el NMS con el 50.5% del total de estudiantes beneficiados, el 46.9% corresponden a mujeres y el 53.1% a hombres.

Nivel	Hom.	Muj.	Total
MEDIO SUPERIOR	42,711	32,642	75,353
SUPERIOR	32,695	34,268	66,963
POSGRADO	3,792	3,130	6,922
TOTAL	79,198	70,040	149,238

Becas Elisa Acuña

El recurso para Becas Elisa Acuña no fue incluido en el Presupuesto de Egresos de la Federación ni en las Reglas de Operación S243, por lo que se realizaron diversas gestiones ante las instancias coordinadoras, por lo que se acordó que el Instituto aportaría los recursos necesarios para cubrir el pago a las personas beneficiarias, garantizando así la permanencia del apoyo. Posteriormente, en julio se publicaron en el DOF las modificaciones a las Reglas de Operación, mediante las cuales se reconoce a la COFAA-IPN como instancia ejecutora del programa; otorgando 1,201 becas con un presupuesto de \$106,199,250.

➤ **Ejercicio Fiscal**

El ejercicio fiscal comprende del 1 de enero al 31 de diciembre 2025.

➤ **Régimen Jurídico**

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Código Fiscal de la Federación.

Código Financiero de la Ciudad de México

Ley General de Bienes Nacionales.

Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Ley General de Responsabilidades Administrativas.

Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción.

Ley General de Archivos.

Ley General de Educación.

Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación.

Ley Federal de Procedimiento Administrativo.

Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio 2025.

Ley Federal de Derechos.

Ley de Planeación.

Ley de Tesorería de la Federación.

Ley del Impuesto al Valor Agregado.

Ley del Impuesto sobre la Renta.

Ley Federal de Austeridad Republicana.

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Ley Federal para la Administración y Enajenación de Bienes del Sector Público.

Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado.

Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio 2025.

Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones Fiscales.

Decreto por el que las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, la Procuraduría General de la República, las unidades administrativas de la Presidencia de la República y los órganos desconcentrados donarán a título gratuito a la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos, el desecho de papel y cartón a su servicio cuando ya no les sean útiles.

Ordenamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

Manual de Contabilidad Gubernamental para el Poder Ejecutivo Federal 2025.

Normas y Metodología para la determinación de los momentos contables de los Egresos.

Clasificador por Objeto del Gasto.

ACUERDO mediante el cual se determinan los bienes y servicios de la Administración Pública Federal, cuyos precios y tarifas, o bien, las bases para fijarlos se establezcan por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

ACUERDO por el que se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno.

ACUERDO por el que se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Financieros.

ACUERDO por el que se emiten las Disposiciones en las materias de Recursos Humanos y del Servicio Profesional de Carrera, así como el Manual Administrativo de Aplicación General en materia de Recursos Humanos y Organización y el Manual del Servicio Profesional de Carrera.

ACUERDO por el que se modifica el diverso por el que se establecen las disposiciones en Materia de Recursos Materiales y Servicios Generales.

ACUERDO por el que se modifican las políticas y disposiciones para la Estrategia Digital Nacional, en materia de tecnologías de la información y comunicaciones, y en la de seguridad de la información, así como el Manual Administrativo de Aplicación General en dichas materias.

ACUERDO que tiene por objeto emitir las Disposiciones Generales en las materias de Archivos y de Gobierno Abierto para la Administración Pública Federal y su Anexo Único.

Resolución Miscelánea Fiscal ejercicio 2025.

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

MANUAL de Operación para la utilización en CompraNet, del Módulo de Formalización de Instrumentos Jurídicos, derivados de los procedimientos de contratación al amparo de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

Ley Orgánica del IPN.

Reglamento Orgánico del IPN.

Reglamento Interno del IPN.

Lineamientos para el uso, aprovechamiento o explotación temporal de espacios físicos en el IPN.

Políticas, Bases y Lineamientos en materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del IPN.

➤ Consideraciones fiscales

OBLIGACIONES	LEY	FUNDAMENTO
Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.	Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR).	Artículo 96 y 97.
Presentar la declaración y pago provisional mensual de ISR por las retenciones realizadas por servicios profesionales.	Código Fiscal de la Federación (CFF). Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR).	Artículo 6 Fracción I. Artículo 106 primer párrafo.
Presentar la declaración y pago provisional mensual de ISR por las retenciones realizadas por RESICO.	Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR).	Artículo 113-J.
Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento.	Ley del Impuestos Sobre la Renta (ISR).	Artículo 116 cuarto párrafo.
Presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto al Valor Agregado (IVA) por las retenciones realizadas por servicios profesionales y autotransporte	Ley del Impuesto Al Valor Agregado (IVA). Resolución Miscelánea Fiscal. Reglamento de la Ley Impuesto al Valor Agregado (RLIVA)	Artículo 1. Artículo 3 tercer párrafo. Regla 4.5.1 y 4.5.2 de la RMF vigente. Artículo 3 Fracción I y II
Pago definitivo mensual de IVA.	Ley del Impuesto al Valor Agregado (IVA).	Artículo 32 fracción IV y V.
Presentar la declaración informativa de operaciones con terceros	Ley del Impuesto Al Valor Agregado (IVA). Resolución Miscelánea Fiscal.	Artículo 32 Fracción VIII. Regla 4.5.1 y 4.5.2 de la RMF vigente.
Presentar la declaración y pago provisional mensual del Impuesto sobre Nóminas.	Código Fiscal de la Ciudad de México (CFCDMX).	Artículo 158.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros se han elaborado observando lo establecido en la LGCG, las normas y el Manual de Contabilidad Gubernamental emitidos por el CONAC, el MCGPEF y las disposiciones legales aplicables.

El reconocimiento, valuación y revaluación, se realizaron considerando que todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo en moneda nacional. Para aquellos bienes que no cuentan con un valor se les asigna un valor de registro de un peso.

Los Estados Financieros fueron preparados en apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental emitidos por el CONAC, mismos que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental. Dichos postulados sustentan de forma técnica tanto el registro como la presentación de la información financiera con la finalidad de uniformar métodos, procedimientos y prácticas contables, a continuación, se enlistan:

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información Financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) se sustenta en la LGCG, que otorga al CONAC la atribución de ser el órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, teniendo por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos. A la fecha no se ha aplicado la supletoriedad en el Instituto Politécnico Nacional.

5. Políticas Contables Significativas

➤ Actualización

En este ejercicio el Instituto Politécnico Nacional continuó con la práctica de obtener avalúos paramétricos a efecto de actualizar los valores de los inmuebles; para efectos de venta, desincorporación o registro de responsabilidades derivadas de pérdidas o destrucción de activos físicos se actualiza el importe de los registros, cuando el valor histórico en libros sea diferente al costo de recuperación o de reposición y la diferencia se refleja como un resultado positivo o negativo según corresponda.

➤ Operaciones en el Extranjero

Las operaciones que se realizan en moneda extranjera se registran al devengarse en su equivalente en moneda nacional, y se actualizan reconociendo el diferencial cambiario.

En cumplimiento de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, "Valuación" y "Consistencia", para efectos de la presentación en los Estados Financieros de los saldos de las operaciones efectuadas en moneda extranjera.

➤ Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido

Los inventarios se encuentran valuados a su costo de adquisición atendiendo a lo que señalan las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales) emitidas por el CONAC y el método aplicable para la valuación de los inventarios es el de costo promedio.

➤ Beneficios a empleados

"Sin Información que Revelar" A partir de la publicación de la Nueva Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, los trabajadores que ya gozaban de los servicios del ISSSTE, tuvieron derecho a elegir entre las diferentes modalidades establecidas en la Ley: el régimen con la acreditación de Bonos de Pensión del ISSSTE en sus Cuentas Individuales, los cuales generarán rendimientos capitalizables, y representan un pasivo en favor de los trabajadores contabilizado y administrado por el Poder Ejecutivo Federal; o, la opción del pago de las pensiones a cargo del Gobierno Federal incluido el costo de su administración.

Actualmente, los servidores públicos de nuevo ingreso se incorporan directamente en el régimen con la acreditación de Bonos de Pensión del ISSSTE en sus Cuentas Individuales.

➤ Provisiones

"Sin Información que Revelar"

➤ Reservas

No se registran reservas en el Instituto Politécnico Nacional.

➤ **Cambios en Políticas Contables y Corrección de Errores**

De conformidad a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio el numeral "16.1 Cambios en criterios contables." Se estableció que "Los cambios en criterios contables pueden obedecer, bien a una decisión voluntaria, debidamente justificada, que implique la obtención de una mejor información, o bien a la imposición de una norma."

Asimismo, en el numeral "16.3 Errores" se establece que "Los entes públicos elaborarán sus Estados Financieros corrigiendo los errores realizados en ejercicios anteriores. Dichos errores pueden ser entre otros por omisiones, inexactitudes, imprecisiones, registros contables extemporáneos, errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, así como la inadvertencia o mala interpretación de hechos."

➤ **Reclasificaciones**

Con el propósito de alinear los registros contables, se realizaron reclasificaciones en el Activo y Pasivo a nivel de subcuentas, las cuales no tuvieron impacto en el resultado del ejercicio.

➤ **Depuración y Cancelación de Saldos**

Estas operaciones se llevan a cabo sólo con el propósito de que la información emanada de la contabilidad muestre razonablemente los saldos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

"Sin Información que Revelar"

7. Reporte Analítico de Activo

➤ **Vida útil o porcentaje de depreciación, deterioro o amortización utilizado por los diferentes tipos de activos.**

En las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, se definió como vida útil de un activo, al período durante el que se espera utilizar el activo por parte del ente público, en este mismo documento se menciona que se considerará que un activo tiene una vida útil indefinida cuando, sobre la base de un análisis de todos los factores relevantes, no exista un límite previsible al período a lo largo del cual se espera que el activo genere rendimientos económicos, potencial de servicio para el ente público, o a la utilización en la producción de bienes y servicios públicos. Con base en estas reglas, el Instituto Politécnico Nacional determinó que sus bienes tienen una vida útil indefinida, por lo cual no se deprecian, deterioran o amortizan.

➤ **Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.**

El Instituto Politécnico Nacional no deprecia sus bienes por lo tanto no se tiene cambios de porcentaje.

- **Importe de los gastos de capitalización en el ejercicio.**

"Sin Información que Revelar"

- **Riesgos por tipo de cambio o por tipo de interés de inversiones financieras.**

"Sin Información que Revelar"

- **Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.**

"Sin Información que Revelar"

- **Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.**

"Sin Información que Revelar"

- **Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.**

"Sin Información que Revelar"

- **Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.**

"Sin Información que Revelar"

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

"Sin Información que Revelar"

9. Reporte de Recaudación

"Sin Información que Revelar"

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

"Sin Información que Revelar"

11. Calificaciones otorgadas

"Sin Información que Revelar"

12. Proceso de Mejora

Política antisoborno ISO-37001:2016 En la Secretaría de Administración (SAD) está prohibida cualquier conducta que pueda considerarse un acto de soborno o actividad corrupta, es por lo que la SAD tiene la Función de Cumplimiento antisoborno que cuenta con la autoridad e independencia necesaria para asegurar el cumplimiento y mejora del Sistema de Gestión Antisoborno, con absoluto apego y estricto acatamiento a la legislación vigente aplicable en la materia.

Política de Calidad de la Secretaría de Administración tiene como objetivo administrar y proveer de capital humano, recursos financieros, materiales y servicios generales, para satisfacer las necesidades de las Dependencias Politécnicas y las partes interesadas, conforme a la normatividad y requisitos aplicables mediante la mejora continua de nuestros procesos con apego a valores éticos y de integridad institucional y a los principios de disciplina presupuestaria, transparencia, eficacia y rendición de cuentas en el uso de los recursos.

Se desarrollaron e implementaron mejoras tecnológicas para optimizar la publicación y visibilidad de la Gaceta Politécnica, ampliando su cobertura hacia temas estratégicos y facilitando su difusión en redes sociales, lo que incrementó el tráfico orgánico y reforzó la relevancia digital del Instituto.

El Planetario "Luis Enrique Erro" fortaleció sus acciones de divulgación científica mediante el programa de Domo Móvil, cuyo propósito es acercar el conocimiento sobre astronomía, ciencia y tecnología a públicos diversos fuera de sus instalaciones. A través de esta estrategia itinerante, se realizaron 37 salidas a distintas sedes educativas, culturales y comunitarias, con funciones dirigidas a niñas, niños, jóvenes y personas adultas.

Con el propósito de fortalecer el posicionamiento del Instituto Politécnico Nacional en las clasificaciones universitarias de alcance nacional e internacional, se llevaron a cabo diversas acciones orientadas tanto a la integración de información institucional como al análisis estratégico de resultados y a la coordinación interna para la mejora continua de los indicadores evaluados.

Asimismo, el Instituto Politécnico Nacional recibió el Premio Crónica en Comunicación Pública y del Conocimiento 2025, por su labor en materia de divulgación científica y tecnológica, misma que realiza con rigor, conciencia y compromiso social, por medio de Canal 11 y Radio IPN.

Por otra parte, participó por séptima ocasión, en una misión de la NASA hacia la estratosfera, consolidando su presencia en proyectos aeroespaciales internacionales mediante el desarrollo de soluciones tecnológicas innovadoras.

13. Información por Segmentos

"Sin Información que Revelar"

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos posteriores al cierre del ejercicio que revelar.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

B) NOTAS DE DESGLOSE**NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES****➤ Ingresos y Otros Beneficios**

Dentro del rubro de Ingresos los saldos al 31 de diciembre 2025 y 2024 se integran de la siguiente forma:

Pesos

Concepto	2025	2024
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	22,143,336,731	23,121,601,189
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones (CLC's)	22,143,087,991	23,120,672,180
Otros Ingresos y Beneficios Varios	248,740	929,009

El importe corresponde a cuentas por liquidar certificadas por las autorizaciones de pago. Así como, el importe de la producción de Bienes Muebles por prácticas de estudiantes mismas que son transacciones y eventos inusuales, que no son propios del IPN.

➤ **Gastos y Otras Pérdidas**

Dentro de este rubro de gastos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra de:

Pesos

Concepto	2025	2024
Servicios Personales	18,332,918,791	17,667,141,477
Materiales y Suministros	218,425,022	514,938,751
Servicios Generales	3,272,054,490	3,355,367,548
Subsidios y Subvenciones	632,385,600	655,197,760
Ayudas Sociales	604,872,770	690,300,408
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	2,160,349	1,189,139
Total de Gastos y Otras Pérdidas	23,062,817,022	22,884,135,083

El IPN generó Gastos y Otras Pérdidas por \$23,062,817,022 de los cuales \$21,823,398,303 conciernen a Gastos de Funcionamiento, cifra ejercida bajo los principios de oportunidad, eficiencia y eficacia, con lo cual se da cumplimiento a los objetivos y metas de los programas bajo la responsabilidad de esta Casa de Estudios. Asimismo, lo relativo a Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas por \$1,237,258,370 referente principalmente a becas otorgadas a alumnos con base al acuerdo de Becas Elisa Acuña para el ejercicio fiscal 2025. Por otra parte, se generó en el rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias un importe por \$2,160,349 por bajas de Bienes Muebles.

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**ACTIVO**➤ **Efectivo y Equivalentes**

En este rubro se presenta un incremento en las cuentas de **Bancos Moneda Nacional**, la cual representa el monto de los depósitos a la vista en cuentas bancarias que con autorización expresa de la TESOFE se encuentran habilitadas en el sistema bancario en moneda nacional que al 31 de diciembre de 2025 presenta la cantidad de \$59,255,345 destinadas al control de recursos federales, ingresos excedentes y proyecto SECIHTI de los cuales no corresponden a recursos asignados como presupuesto, toda vez, que corresponden a convenios externos de investigación asignados al IPN.

A continuación, se relacionan las cuentas que integran este rubro:

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

(Pesos)

Concepto	2025	2024
BBVA México, S.A. 012328021	387,036	2,818,982
BBVA México, S.A. 012323877	8,741,013	2,537,738
Banco Azteca, S.A. 014740812	29,511,988	22,108,637
BANORTE, S.A. 132498858	333,775	0
BBVA México, S.A., 0125819695 PROY-SECIHTI	14,220,718	0
Bancos Dependencias Politécnicas	6,060,815	7,157,128
Total de Bancos/Tesorería	59,255,345	34,622,485

➤ Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios

El saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

(Pesos)

Concepto	2025	2024
Derechos por Cobrar	420,035,121	262,675,280
Reintegros por Disponibilidades de Brechas	46,599,576	112,943,569
Deudores Diversos por Cobrar	72,082,706	96,034,779
Total Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	538,717,403	471,653,628

En este rubro se integran principalmente por Derechos por Cobrar referente a los CFDI emitidos a crédito por ingresos excedentes generados por las dependencias politécnicas, por los Reintegros por Disponibilidades de Brechas de recursos derivado de la disminución del monto de los adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores y a la subcuenta Deudores Diversos por Cobrar de las dependencias politécnicas.

(Pesos)

Concepto	A 90 días	A 180 días	A más 365 días
Derechos por Cobrar	1,188,859	16,626,221	227,309,430
Deudores Diversos por Cobrar	0	0	72,082,706
Total Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,188,859	16,626,221	299,392,136

➤ **Inventarios**

El saldo de la cuenta de Inventarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integran como sigue:

Concepto	Pesos	
	2025	2024
Inventarios	11,145,015	12,160,162
TOTAL	11,145,015	12,160,162

Dicho saldo está determinado por dos áreas, la primera por la Dirección de Bibliotecas y Publicaciones, así como, la Dirección de Apoyos a Estudiantes por los servicios y apoyos a estudiantes; relativamente por la venta en librerías Politécnicas, así como, en las diferentes Ferias de Libro donde el Instituto es invitado. Por otra parte, los suvenires, fotocopiado, impresiones, artículos escolares, entre otros, cuya venta es a través de los Centros de Apoyo a Estudiantes (CAE) y Centros de Apoyo Polifuncional (CAP).

➤ **Almacenes**

"Sin Información que Revelar"

➤ **Inversiones Financieras**

❖ Fideicomisos

"Sin Información que Revelar"

❖ Inversiones Financieras

"Sin Información que Revelar"

➤ **Derechos a Recibir Bienes o Servicios**

En términos de los "Lineamientos para la Depuración por rectificación o cancelación de saldos de las cuentas contables del Instituto Politécnico Nacional", publicados el 17 de febrero de 2025, se continúa con las acciones tendientes a la depuración, cancelación o aclaración de saldos de ejercicios anteriores distintos al periodo auditado. Por lo anterior, el saldo de la cuenta Operaciones de Activos en Depuración asciende a \$ 10,450,067.

Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles

❖ Integración de los Bienes Inmuebles

Concepto	Pesos	
	2025	2024
Terrenos	43,937,361,929	43,937,361,929
Edificios no Habitacionales	11,820,292,809	11,820,292,809
Suma de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	55,757,654,738	55,757,654,738

El Instituto Politécnico Nacional al 31 de diciembre de 2025 tiene registrado 113 inmuebles propiedad del Instituto de los cuales siete inmuebles se definen como polígonos irregulares, toda vez, que estos no se encuentran en posesión o uso de esta Casa de Estudios, por su situación jurídica y administrativa al tratarse de predios que se encuentran ocupados por terceros ajenos al IPN, debido a que en algún momento fueron invadidos o bien ya eran de particulares desde la expropiación de terrenos otorgados al IPN. La Dirección de Recursos Materiales e Infraestructura en coordinación con la Oficina del Abogado General, han realizado múltiples gestiones ante diferentes instancias, a efecto de solicitar al INDAABIN la regularización de estos.

❖ Integración de los Bienes Muebles

Concepto	Pesos	
	2025	2024
Mobiliario y Equipo de Administración	2,487,611,028	2,601,262,034
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	449,372,753	460,943,562
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	897,288,637	868,383,020
Equipo de Transporte	495,216,791	425,773,559
Equipo de Defensa y de Seguridad Pública	37,702	37,702
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	4,077,048,197	4,069,142,224
Colecciones Obras de Arte y Objetos Valiosos	129,578,823	134,317,910
Activos Biológicos	405,000	406,000
Suma de Bienes Muebles	8,536,558,931	8,560,266,011

Los Bienes Muebles del Instituto Politécnico Nacional se encuentran valuados al costo histórico y en su caso, a valor de avalúo, conforme a lo señalado en el Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental 9.- Valuación. Para fines de control y registro los bienes tienen como valor mínimo en libros el de una unidad monetaria. El valor en libros como se indica es para fines de control y registro y no necesariamente refleja el valor para fines de aseguramiento y, en su caso, de enajenación.

Durante el ejercicio, las adiciones al rubro de Bienes Muebles e Intangibles corresponden principalmente a los conceptos de Mobiliario y Equipo de Administración; Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo; Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio; Equipo de Transporte; Maquinaria; y Otros Equipos y Herramientas. Estas adiciones se originaron principalmente por las donaciones recibidas de la Comisión de Operaciones y Fomento de Actividades Académicas (COFAA) y de la Fundación Politécnico.

Por lo que se refiere a las disminuciones, éstas corresponden principalmente al reconocimiento contable de la diferencia determinada como resultado de la conciliación efectuada entre los registros contables de la Entidad y la información contenida en el reporte emitido por el Sistema Institucional de Control Patrimonial (SICpat), por un importe de \$378,445,136. Dicha diferencia es relativa a las altas y bajas de bienes muebles derivadas de los contratos de permuta números 2023-PER-001, 2023-PER-002, 2024-PER-001 y 2025-PER-001, celebrados durante los ejercicios 2023, 2024 y 2025 que no habían sido registradas en su oportunidad.

Derivado de lo mencionado en el párrafo anterior, se efectuó el registro de la disminución de los bienes muebles con afectación al patrimonio. Es pertinente mencionar que el Manual de Contabilidad Gubernamental para el Poder Ejecutivo Federal (MCGPEF) no contempla un asiento contable específico para el reconocimiento de operaciones de esta naturaleza. En consecuencia, el tratamiento contable adoptado corresponde al registro requerido para reflejar la conciliación entre la información contable y la información patrimonial disponible, quedando sujeto a la definición y, en su caso, validación de la instancia normativa competente.

En este contexto, y con la finalidad de obtener el criterio y registro contable específico correspondiente por parte de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, El IPN proporcionó a la Secretaría de Educación Pública (SEP), el 25 de julio de 2025, la documentación soporte correspondiente al contrato de permuta número 2023-PER-001, a efecto de que dicha Secretaría realizara las gestiones conducentes.

La documentación fue analizada y evaluada por la SEP y, posteriormente, el tratamiento normativo de la operación fue revisado y validado en reunión de trabajo celebrada con dicha Secretaría el 12 de noviembre de 2025. Como resultado de dicha reunión, se acordó integrar y presentar la documentación soporte correspondiente a los contratos de permuta números 2023-PER-002, 2024-PER-001 y 2025-PER-001, a fin de que fueran igualmente analizados.

Una vez concluida la evaluación de los contratos antes señalados y atendidos los requerimientos de información y documentación que, en su caso, correspondan, la SEP solicitará a la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público la definición y/o registro contable procedente, conforme a la normativa gubernamental aplicable.

La entidad continuará dando seguimiento a las gestiones realizadas ante las instancias normativas correspondientes, a fin de asegurar que el tratamiento contable de las operaciones derivadas de los contratos de permuta se encuentre debidamente sustentado y, en su caso, sea consistente con el criterio que determine la autoridad competente.

❖ Integración de los Bienes Intangibles

Pesos		
Concepto	2025	2024
Activos Intangibles (software)	31,081,335	30,301,563
Suma de Activos Intangibles	31,081,335	30,301,563

❖ Depreciación

"Sin Información que Revelar" Con fundamento en las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio emitidas por el CONAC, el Instituto Politécnico Nacional mediante Dictamen Técnico determinó que sus bienes tienen una vida útil indefinida, por lo cual no se deprecian, ni se deterioran y no se amortizan.

➤ Estimaciones y Deterioros

De conformidad a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio en específico al numeral "5. Estimación para cuentas incobrables" se establece que "Es la afectación que un ente público hace a sus resultados, con base en experiencias o estudios y que permiten mostrar, razonablemente el grado de cobrabilidad de las cuentas o documentos, a través de su registro en una cuenta de mayor de naturaleza acreedora", en ese sentido el Instituto Politécnico Nacional no realiza estimaciones.

➤ Otros Activos

El saldo de la cuenta Otros Activos Diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

Pesos		
Concepto	2025	2024
Activos Diferidos	1,637,979,329	1,375,079,113
TOTAL	1,637,979,329	1,375,079,113

Registro provisional de los bienes y servicios recibidos, los cuales se pagarán con el presupuesto asignado del siguiente ejercicio, por lo que la contrapartida de esta cuenta la encontramos en el pasivo diferido.

PASIVO

➤ **Cuentas y Documentos por Pagar**

El saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

Pesos

Concepto	2025	2024
Servicios personales por Pagar	176,633,988	0
Proveedores por Pagar	79,966,810	12,243,684
Transferencias Otorgadas Por Pagar	34,002,383	0
Retenciones y Contribuciones	593,617,630	12,826,603
Otras Cuentas por Pagar	513,658,470	364,014,296
TOTAL	1,397,879,281	389,084,583

- ❖ El monto de **Proveedores por Pagar, Servicios personales por Pagar y Transferencias Otorgadas Por Pagar** se deriva de la adquisición de bienes y/o servicios, necesarios para su funcionamiento por concepto de ADEFAS.
- ❖ El monto de **Retenciones y Contribuciones por pagar** se encuentra principalmente integrado por las retenciones que se efectuaron a servidores públicos, proveedores, acreedores, contratistas y cualquier otra persona física o moral por concepto de ADEFAS, que haya tenido relación contractual con el Instituto, así como derivado de resoluciones de la autoridad.
- ❖ Las **Otras Cuentas por Pagar** se integra principalmente por los Derechos, Productos y Aprovechamientos por CDFI emitidos no cobrados y CFDI cobrados en proceso de enterar a la TESOFE correspondiente a los ingresos excedentes. Asimismo, a los CFDI emitidos a crédito por ingresos excedentes generados por las dependencias politécnicas.

➤ **Fondo de Bienes de Terceros en Administración y/o Garantía a Corto y Largo Plazo**

"Sin Información que Revelar"

➤ **Pasivos Diferidos**

El saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

Pesos

Concepto	2025	2024
Pasivo Diferidos	1,637,979,329	1,375,079,113
TOTAL	1,637,979,329	1,375,079,113

Se deriva del registro provisional de los bienes y servicios recibidos, los cuales se pagarán con el presupuesto del siguiente ejercicio, por lo que la contrapartida de esta cuenta la encontramos en el activo diferido.

➤ **Provisiones**

"Sin Información que Revelar"

➤ **Otros Pasivos**

"Sin Información que Revelar"

➤ **Cuentas por Pagar a Largo Plazo**

En términos de los "Lineamientos para la Depuración por rectificación o cancelación de saldos de las cuentas contables del Instituto Politécnico Nacional", publicados el 17 de febrero de 2025, se continúa con las acciones tendientes a la depuración, cancelación o aclaración de saldos. Por lo anterior, el saldo en Operaciones de Pasivos en Depuración asciende a \$8,828,755.

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

➤ **Modificaciones al Patrimonio Contribuido**

El Patrimonio Contribuido al 31 de diciembre de 2025 es de \$29,401,302,346 que se constituye básicamente a las aportaciones acumuladas provenientes de las donaciones de Bienes Muebles que se reciben principalmente de COFAA y Fundación Politécnica. Asimismo, al registro neto de altas y bajas de bienes muebles por concepto de permutas.

➤ **Información Sobre Modificaciones al Patrimonio Generado**

Durante el ejercicio 2025 se aprecian principalmente el traspaso del resultado del ejercicio del año anterior al Resultado de Ejercicios Anteriores.

Handwritten signature and initials in blue ink.

NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

➤ Efectivo y Equivalentes

El análisis de los saldos iniciales y finales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los cuales figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes.

Pesos			
Concepto	2025	2024	
Efectivo	0	0	
Bancos/Tesorería	59,255,345	34,622,485	
Bancos/Dependencias y Otros	0	0	
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0	0	
Fondos con afectación específica	0	0	
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	
TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	59,255,345	34,622,485	

➤ Detalle de Adquisición de Bienes Muebles e Inmuebles

❖ Bienes Muebles

Sin Información que Revelar"

❖ Bienes Inmuebles

Sin Información que Revelar"

➤ Conciliación de los Flujos Netos de las actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

Pesos

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	(919,480,291)	237,466,106)
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	919,480,291	(237,466,106)
Depreciación	0	0
Amortización	0	0
Incremento en las Provisiones	1,220,536,358	(238,241,002)
Incremento en inversiones producido por revaluación y/o donaciones	(41,597,693)	298,778,001
Ganancia/perdida en bienes muebles, inmuebles e intangibles	22,927,307	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	(282,385,681)	(298,003,105)
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	0	0

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Pesos

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025		
1. Total de Ingresos Presupuestarios		23,060,656,673
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		59,092,000
2.1 Ingresos Financieros		
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones		
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios (ABM)	248,740	
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios (Reintegro Brecha y ADEFA AA)	58,843,260	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		976,411,942
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos		
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables (ADEFAS, BRECHA AA y REFA)	976,411,942	
4. Total de Ingresos Contables		22,143,336,731

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

Pesos

INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

1. Total de Egresos Presupuestarios		23,060,656,673
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		0
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
2.2 Materiales y Suministros		
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración		
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte		
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad		
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
2.9 Activos Biológicos		
2.10 Bienes Inmuebles		
2.11 Activos Intangibles		
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público		
2.13 Obra Pública en Bienes Propios		
2.14 Acciones y Participaciones de Capital		
2.15 Compra de Títulos y Valores		
2.16 Concesión de Préstamos		
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
2.19 Amortización de la Deuda Pública		
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores		
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables		
3. Más gastos Contables No Presupuestarios		2,160,349
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,160,349	
3.2 Provisiones		
3.3 Disminución de Inventarios		
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
3.6 Otros Gastos (Devengado No Pagado)		
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios		
4. Total de Gasto Contable		23,062,817,022

[Handwritten signature]

C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Atendiendo a lo establecido en la LGCG, para efectos del registro y control, el CONAC ha determinado Cuentas de Orden, mismas que se presentan en el Plan de Cuentas; en este contexto, se presenta los saldos al 31 de diciembre de 2025 de las siguientes cuentas:

➤ **Cuentas de Orden Contables**

(Pesos)

Grupo	Nombre	2025
7.3	Avales y Garantías	984,130,566
7.4	Juicios 1/	2,300,798,876

1/Con oficio OAG-DAJ-DSL-0369-2026-2026 la Dirección de Asuntos Jurídicos informa que existen 1629 juicios en el que es parte el IPN.

➤ **Cuentas de Orden Presupuestarias**

(Pesos)

Grupo	Nombre	2025
8.2.1	Presupuesto de Egresos Aprobado	22,109,118,188
8.2.2	Presupuesto de Egresos por Ejercer	0
8.2.3	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	951,538,485
8.2.4	Presupuesto de Egresos Comprometido	0
8.2.5	Presupuesto de Egresos Devengado	0
8.2.6	Presupuesto de Egresos Ejercido	(863,025,175)
8.2.7	Presupuesto de Egresos Pagado	(22,197,631,498)


C.P. Claudia Juárez García
Directora de Recursos Financieros


Mtra. Ana María Arrona González
Secretaria de Administración