



Memoria Anual de Actividades 2023



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL



"La Técnica al Servicio de la Patria"

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y ORGANIZACIÓN (DPO)



Eje 5. Gestión ética, gobernanza efectiva y calidad de vida institucional

Proyecto 22. Gestión Institucional de vanguardia mediante el aprovechamiento de las TIC

Acción 1. Establecer un Modelo de Planeación y sus instrumentos que permitan a las dependencias politécnicas planear, evaluar y dar seguimiento a las actividades de su programa de desarrollo y a sus necesidades académicas, de infraestructura y administrativas específicas.

Fecha(s) realización: 01/01/2023 - 31/12/2023

Como parte de la calidad institucional que atañe a las actividades vinculadas a la responsabilidad pública y gestión por procesos, a partir de la definición de las obligaciones de los puestos así como de la definición secuencial detallada y precisa de las actividades que componen los procedimientos, es necesario mantener actualizados los manuales de organización y procedimientos de las dependencias politécnicas del Instituto, en ese sentido, durante el año 2023 se actualizaron 45 manuales de organización y de procedimientos.

Dependencia Politécnica	Manual de Organización	Manual de Procedimientos
Manual de Organización General	1	0
Área Central	2	10
Escuelas del Nivel Superior	3	18
Centros de Investigación	6	3
Centros de Lenguas Extranjeras	2	0
Total	14	31

Durante el año 2023 se actualizaron 45 manuales de organización y de procedimientos



Eje 2. Mayor cobertura y desarrollo estudiantil con calidad y equidad

Proyecto 08. Espacios educativos suficientes, dignos y modernos

Acción 4. Modernizar la infraestructura institucional, para ofrecer mejores servicios a la comunidad.

Fecha(s) realización: 02/01/2023 - 31/12/2023

Se analizaron cinco proyectos y se integraron sus fichas técnicas para ser turnadas a revisión de la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, mismas que se enlistan a continuación:

1	71563	Programa de equipamiento para laboratorios y talleres del área de Posgrado y de Investigación de 13 Centros de Investigación, 14 Unidades Académicas de Nivel Superior y tres Unidades Académicas de Nivel Medio Superior del IPN.
2	74555	Programa de equipamiento de laboratorios de docencia de la Escuela Nacional de Medicina y Homeopatía del IPN.
3	73779	Programa de adquisiciones de equipo para las instalaciones de producción, laboratorios, bioterio y almacén de la planta <i>Good Manufacturing Practices</i> (GMP) de Transferon Oral®.
4	74703	Programa de equipamiento para el Anexo al Bioterio Central del IPN en la Escuela Superior de Medicina.
5	70181	Programa de equipamiento de mobiliario para la Unidad Profesional Interdisciplinaria de Ingeniería, Campus Palenque (UPIIP).

Se presentan las caratulas de la Ficha Técnica de los cinco proyectos analizados que fueron enviados a la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para su revisión correspondiente.



Caratulas de la Ficha Técnica de cinco proyectos analizados que fueron enviados a la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para su revisión correspondiente



Eje 2. Mayor cobertura y desarrollo estudiantil con calidad y equidad

Proyecto 08. Espacios educativos suficientes, dignos y modernos

Acción 4. Modernizar la infraestructura institucional, para ofrecer mejores servicios a la comunidad.

Fecha(s) realización: 02/01/2023 - 31/12/2023

SE OBTUVIERON LAS CLAVES DE CARTERA DE TRES PROYECTOS DE INVERSIÓN

De los cinco proyectos analizados, a tres se les otorgó clave de cartera, debido a que se integraron debidamente sus fichas técnicas en cumplimiento con la normatividad establecida por la Unidad de Inversiones de la SHCP:

1	Programa de equipamiento de mobiliario para la Unidad Profesional Interdisciplinaria de Ingeniería, Campus Palenque (UPIIP) con Clave de Cartera: 2311B000001.
2	Programa de adquisiciones de equipo para las instalaciones de producción, laboratorios, bioterios y almacén de la planta <i>Good Manufacturing Practices</i> (GMP) de Transferon Oral® con Clave de Cartera: 2311B000002.
3	Programa de equipamiento para el Anexo al Bioterio central del IPN en la Escuela Superior de Medicina con Clave de Cartera: 2311B000003.

Las fichas técnicas de los proyectos con clave de cartera, se pueden localizar en la página de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la identificación del ramo (11 Educación Pública), la Unidad Administrativa Responsable (B00 Instituto Politécnico Nacional), y la clave de cartera asignada al proyecto. https://www.secciones.hacienda.gob.mx/work/models/sci/cartera_publica/#/busqueda.



Eje 2. Mayor cobertura y desarrollo estudiantil con calidad y equidad

Proyecto 08. Espacios educativos suficientes, dignos y modernos

Acción 2. Diagnosticar el estado de la infraestructura de la institución y su capacidad para atender los requerimientos de los programas académicos y servicios complementarios.

Fecha(s) realización: 15/01/2023 - 21/12/2023

Se integró el Diagnóstico de la Infraestructura Física del IPN, con el análisis del equipamiento de aulas, talleres, laboratorios y espacios de uso común de las dependencias politécnicas; así como los proyectos de inversión en equipamiento ejecutados en 2023 y la retrospectiva de la matrícula escolar entre 2017 y 2022.

Se anexa caratula del documento en Word denominado "Diagnóstico de la Infraestructura Física Educativa del Instituto Politécnico Nacional", edición 2023, elaborado por Dirección de Planeación y Organización a través de la Jefatura de División de Proyectos e Infraestructura.



Portada del documento diagnóstico de la Infraestructura Física Educativa del IPN

Eje 5. Gestión ética, gobernanza efectiva y calidad de vida institucional

Proyecto 22. Gestión Institucional de vanguardia mediante el aprovechamiento de las TIC

Acción 1. Establecer un Modelo de Planeación y sus instrumentos que permitan a las dependencias politécnicas planear, evaluar y dar seguimiento a las actividades de su programa de desarrollo y a sus necesidades académicas, de infraestructura y administrativas específicas.

Fecha(s) realización: 01/02/2023 - 28/04/2023

Durante el primer trimestre del año, se elaboró la metodología para la integración del "Programa Institucional de Mediano Plazo (PIMP) 2024-2026" y para ello se realizó un trabajo de recopilación de diagnósticos y propuestas de indicadores y metas para lograr los objetivos planteados por el Director General desde el Programa de Desarrollo Institucional (PDI).

Esta labor implicó la impartición de talleres y mesas de trabajo entre la alta dirección para la conformación del PIMP 2024-2026, documento que marca el rumbo y las prioridades para el desarrollo integral del IPN, tratándose del instrumento de planeación que estructura de forma sistemática los objetivos y acciones para alcanzar las metas institucionales establecidas, el cual fue presentado por el Director General el 28 de abril de 2023 ante el Consejo General Consultivo y publicado el 31 de mayo de 2023, en la Gaceta Politécnica número 1727.

El Programa Institucional de Mediano Pazo, se redefinió a partir del análisis de su estructura y los componentes de la planeación institucional, manteniendo la esencia de los postulados y objetivos previstos en la actualización del Programa de Desarrollo Institucional (PDI) 2019-2024, de esta manera, el rediseño tanto de la misión, entendida como el propósito y razón de ser del IPN, como de la visión, que refleja la imagen futura del Instituto y de la realidad que transforma, revitalizan y dan dinamismo a los procesos de enseñanza-aprendizaje, así como a las dimensiones intelectuales y éticas del individuo como ser social.

Con esas premisas, se realizó un replanteo de los valores que sustentan el quehacer institucional y en sí de toda la comunidad politécnica, ya que reafirman el sentido identitario anclado a su historia, su educación científico-tecnológica, su ética y conciencia social.

Se tuvo un reajuste respecto del PIMP 2021-2023 con relación al PIMP 2024-2026 de 141 a 127 acciones, lo cual no implica un menor esfuerzo o menor alcance de las acciones, por el contrario, evidencia que se concretaron varias de ellas y muchas otras pasaron de la etapa de planeación y formulación de estrategias, a la operación o ejecución de programas específicos.

De manera conjunta, el equipo de trabajo del cuerpo directivo del IPN, aportó el diseño de indicadores mejor estructurados por parte de las áreas responsables para la medición del cumplimiento de sus acciones, como es el caso de la medición para el fortalecimiento de la cultura de transferencia del conocimiento en la comunidad politécnica, mediante la protección intelectual y su promoción, el cual a través de un indicador de impacto que tiene como base una tasa de variación, busca captar el mayor esfuerzo por parte de la Secretaría de Innovación e Integración Social en esta materia.

En ese mismo tenor, este PIMP incrementa su alcance a través de la extensión de metas más sobresalientes para cada eje estratégico definidas por las áreas coordinadoras de las dependencias politécnicas, lo cual se logró a partir de un análisis más profundo al interior de cada una de ellas.



Eje 5. Gestión ética, gobernanza efectiva y calidad de vida institucional

Proyecto 22. Gestión Institucional de vanguardia mediante el aprovechamiento de las TIC

Acción 2. Consolidar enfoques colaborativos de planeación en la definición del rumbo estratégico del IPN.

Fecha(s) realización: 30/06/2023 - 13/10/2023

Siguiendo con esta línea de la planeación federal, respecto de los programas de mediano plazo, como parte de la primera etapa para la conformación del "Programa Estratégico de Desarrollo de Mediano Plazo (PEDMP)", el 30 de junio de 2023 se llevó a cabo la presentación del proceso de planeación ante el Consejo General Consultivo y así mismo, se impartió el taller para la construcción de indicadores dirigido a las áreas coordinadoras y dependencias politécnicas del Instituto Politécnico Nacional.

Posteriormente en el mes de julio, se elaboró el calendario para las mesas de trabajo correspondiente a la revisión y diseño de los indicadores del PEDMP 2024-2026, con cada una de las dependencias politécnicas de las áreas centrales del Instituto, a efecto de analizar los más de 400 indicadores que conforman dicho programa.

Asimismo, se elaboró el cronograma de trabajo, en coordinación con la Dirección de Programación y Presupuesto y la Dirección de Servicios Informáticos, estableciendo las fechas compromiso, para la integración de la matriz de indicadores PEDMP 2024-2026 y la coordinación para el uso del nuevo Sistema de Gestión Estratégica Institucional (SIGEI), que surgió de la necesidad de integrar la información programática y presupuestal, en plataformas innovadoras y soluciones digitales que optimizaran la operación y fortalecimiento de la gobernanza institucional.

De esta manera a través del oficio CGPII/522/2023, se coordinó la capacitación para el uso del SIGEI del 22 al 24 de agosto de 2023, en el auditorio inteligente del Centro Nacional de Cálculo (CENAC).

La configuración del Sistema de Gestión Estratégica Institucional (SIGEI), representa un esfuerzo de actualización y modernización de las tecnologías empleadas por el Instituto para la alineación de los procesos estratégicos.

Bajo esa tesitura, con oficio número CGPII/537/2023, se convocó el 28 de agosto de 2023 a la Reunión de Planeación en el auditorio de la Coordinación General de Planeación e Información Institucional, cuyo propósito fue detallar los pasos para articular las acciones de las dependencias politécnicas sus objetivos, ejes y proyectos vinculados a los indicadores diseñados para el PEDMP 2024-2026.

Es así que, la integración del PEDMP se realizó a partir de la colaboración, comunicación y flujos de información eficientes, entre: la Coordinación General de Planeación e Información Institucional (CGPII), la Secretaría de Administración (SAD) y el Centro Nacional de Cálculo (CENAC), con todas las Dependencias Politécnicas.

Así mismo, se diseñó "archivo layout" para el levantamiento de información y se llevó a cabo la integración de la matriz de indicadores PEDMP 2024-2026.

Aunado a lo anterior, se emitió el oficio Circular no. CGPII/537/2023, por el que se dan a conocer las "Disposiciones para la conformación del Programa Estratégico de Desarrollo de Mediano Plazo 2024-2026 en el Sistema de Gestión Estratégica Institucional SIGEI" y al mismo tiempo se convocó a la reunión de planeación de fecha 28 de agosto del actual, en la que se presentó la Guía para la elaboración del PEDMP 2024-2026, emitida por la Dirección de Planeación y Organización.



Eje 5. Gestión ética, gobernanza efectiva y calidad de vida institucional

Proyecto 22. Gestión Institucional de vanguardia mediante el aprovechamiento de las TIC

Acción 2. Consolidar enfoques colaborativos de planeación en la definición del rumbo estratégico del IPN.

Fecha(s) realización: 30/06/2023 - 13/10/2023

Sobre esta base de colaboración, se destaca que se generaron procesos y documentos indispensables para la formalización y cumplimiento de los objetivos de la planeación institucional como:

- Cronogramas de trabajo.
- Minutas.
- Layout e instructivo.
- Oficios de designación.
- Materiales de apoyo.
- Guía Técnica.
- Matriz de Indicadores.
- Presentación de metodología.
- Generación de validaciones vía Sistema.

Finalmente, en el periodo de 1 al 14 de septiembre, se llevó a cabo la programación de las metas, misión, visión y FODA de cada una de las dependencias politécnicas, concluyéndose con la revisión de los indicadores PEDMP el 27 de septiembre de 2023 y terminando los ajustes correspondientes el 13 de octubre de 2023.





Eje 2. Mayor cobertura y desarrollo estudiantil con calidad y equidad

Proyecto 06. Educación escolarizada con uso de las TIC, con equidad y diversidad de oportunidades

Acción 3. Definir políticas de equidad e inclusión que permitan atender estudiantes pertenecientes a grupos vulnerables.

Fecha(s) realización: 02/10/2023 - 30/11/2023

Durante el último trimestre del 2023, se desarrolló la Política de Equidad e Inclusión para grupos vulnerables, la cual muestra un análisis sobre los procesos de equidad e inclusión que se han llevado en el Instituto Politécnico Nacional (IPN), mediante el estudio de la matrícula en los últimos años, derivado de la expansión de las unidades académicas y de la investigación que ha realizado esta institución educativa.

El estudio se compone de tres apartados:

- El primero analiza la equidad e inclusión para grupos vulnerables a partir del estudio de la matrícula en la Educación Superior, para definir tendencias en estos aspectos a nivel nacional.
- El segundo apartado, tiene como finalidad estudiar el proceso de sobre cupo en el IPN, como premisa para abordar a la equidad y la inclusión en esta casa de estudios como parte relevante de los perfiles educativos de la comunidad politécnica y de como este factor permea gran parte de la realidad estudiantil.
- El tercero, plantea una serie de propuestas para incorporar la creación de una Política de Equidad e Inclusión para grupos vulnerables.

De esta manera y como parte de las directrices marcadas en el Programa de Desarrollo Institucional orientadas en la disminución de la desigualdad en todas sus dimensiones, la presente política es una aportación para elevar el bienestar de la comunidad estudiantil politécnica y el desarrollo de una mayor cohesión social.



Eje 3. Internacionalización del IPN

Proyecto 32. Identidad Politécnica para el mundo.

Acción 1. Diseño e implementación de la campaña “Soy Politécnico porque...”

Fecha(s) realización: 02/10/2023 - 30/11/2023

En esta última administración la internacionalización ha sido un distintivo para la transmisión del conocimiento, a partir de la posibilidad de movilidad entre los países miembros de la comunidad académica y para el Instituto constituye: “Un proceso integral que fomenta los lazos de cooperación con instituciones de educación superior en el mundo, incorporando las funciones académicas, de investigación y de vinculación en una dimensión global e intercultural, para la proyección de su oferta y capacidades de servicio, que permita construir un mejor IPN y poner “La Técnica al Servicio de la Patria”.

En ese sentido, la Dirección de Planeación y Organización en aras de contribuir al posicionamiento del Instituto en el mundo, durante el último trimestre de 2023, elaboró primeramente un diagnóstico sobre la situación actual de la Identidad Politécnica Nacional e Internacional.

Gracias al equipo de trabajo de la Dirección, se realizó un abordaje histórico de la identidad politécnica, así como la recolección de datos y análisis a través de etnografía digital como método de investigación cualitativa a través de la observación de sucesos, personas, sus interacciones o conductas en dichos medios.

Este documento, retoma los factores que contribuyen al proceso de internacionalización y asimismo, considera los aspectos de mejora para fortalecer la identidad politécnica con diez propuestas que abarcan desde los cimientos del Instituto como su rigor académico, su vinculación y vocación social, el deporte, la innovación y especialización de la academia y el sector estudiantil.





Eje 3. Internacionalización del IPN

Proyecto 32. Identidad Politécnica para el mundo.

Acción 2. Diseño e implementación de la campaña “Conociendo desde adentro al politécnico”.

Fecha(s) realización: 02/10/2023 - 30/11/2023

Se realizó un Mapa de Ruta para fomentar la identidad politécnica y el sentido de pertenencia que aporta una serie de premisas e ideas sobre los aspectos de mejora para fortalecer dicho concepto, teniendo presente que la educación superior en nuestro país atraviesa por varios retos: la matrícula, la cobertura de calidad, el mejoramiento de los servicios educativos en la trayectoria, los retos de la docencia en la actualidad, la transversalidad de la perspectiva de género, entre otros, lo que obliga a convivir con nuevos conceptos y acciones que desde el ámbito politécnico deben conjugarse con los valores socialmente construidos respetando la base histórica y el encargo social del IPN.



Eje 5. Gestión ética, gobernanza efectiva y calidad de vida institucional

Proyecto 22. Gestión Institucional de vanguardia mediante el aprovechamiento de las TIC

Acción 1. Establecer un Modelo de Planeación y sus instrumentos que permitan a las dependencias politécnicas planear, evaluar y dar seguimiento a las actividades de su programa de desarrollo y a sus necesidades académicas, de infraestructura y administrativas específicas.

Fecha(s) realización: 06/11/2023 - 22/12/2023

En el mes de diciembre del año en curso se elaboró el Modelo de Planeación, el cual consiste en el análisis de los conceptos de planeación estratégica y su vínculo con la educación superior. Además, se realizó un análisis comparativo (*Benchmarking*) con otras instituciones que, por el tamaño de su matrícula, su presencia en el territorio nacional y su vinculación temática, se juzga pertinente dicha comparación.

También se llevó a cabo una revisión histórica de los procesos de planeación institucional del IPN, con el objetivo de estudiar los cambios que han sucedido a lo largo del tiempo y entender la forma en como al día de hoy se da sentido a la planeación estratégica.

Como se observa, los esfuerzos encaminados a la gobernanza efectiva y calidad institucional, se acompañan del trabajo interinstitucional a partir de mecanismos de coordinación, inteligencia e intercambio de información, favoreciendo la democratización del Instituto y la articulación de procesos que inciden en la toma de decisiones.





Eje 3. Internacionalización del IPN

Proyecto 32. Identidad Politécnica para el mundo.

Acción 3. Diseño e implementación de la campaña “Orgullo Politécnico”.

Fecha(s) realización: 01/12/2023 - 22/12/2023

Durante el mes de diciembre de 2023 se realizó el Plan Estratégico de Identidad Politécnica, como un documento ejecutivo, concreto y esquemático para presentar la conformación del plan a partir de las recomendaciones formuladas en el Mapa de Ruta, el cual considera aspectos desde la innovación curricular, el fenómeno de *nearshoring*, símbolos en el deporte politécnico, el fortalecimiento de los elementos de transparencia y rendición de cuentas, el fortalecimiento de la perspectiva de género, mejora de los procesos de internacionalización en la comunidad estudiantil, creación de un padrón de empresas de egresados politécnicos, mayor vínculo con la sociedad, fortalecimiento del liderazgo politécnico y generación de campañas multicanal de identidad politécnica.

Al cierre del año 2023, la Dirección de Planeación y Organización, cuenta con la entera satisfacción de los resultados alcanzados y objetivos cumplidos, gracias al compromiso, disciplina y el trabajo en equipo al interior y exterior de esta unidad administrativa.

La información y documentación generada, corresponde a la vocación de servicio de cada uno de los servidores públicos que participan en los procesos de la planeación institucional y desempeñan sus funciones en el marco de la calidad de la gestión pública. Por tanto, la entrega, el esfuerzo y dedicación de cada uno de ellos, refleja el compromiso profesional y personal para exaltar los principios y valores que ponen en alto el liderazgo y prestigio del IPN y “La Técnica al Servicio de la Patria”.



INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

“La Técnica al Servicio de la Patria”

